

# M EMORANDUM

## REINSERCIÓN SOCIAL 4

**MARZO 2016**  
**AGUSTÍN BERNAL CIGARROA**

---

### DESARROLLO DE COMPETENCIAS PARA LA REINSERCIÓN SOCIAL DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN EL PERSONAL PENITENCIARIO

Dentro del estudio *Situación y Desafíos del Sistema Penitenciario Mexicano*, elaborado en 2013 a petición de México Evalúa, Centro de Análisis de Políticas Públicas A.C., por Guillermo Zepeda Lecuona para México Evalúa, se detallan algunas conclusiones dentro de su punto 10 relacionadas con las Tres líneas de acción por atender en materia penitenciaria y, específicamente, con la profesionalización de los servicios de reinserción (página 69):

- *“Un programa integral de reinserción debe incorporar un marco conceptual. Determinar y homologar definiciones, contenidos y alcances de las actividades educativas, deportivas, de salud, laborales, capacitación y seguimiento penitenciario, así como establecer indicadores de seguimiento y criterios de evaluación cuantitativa y cualitativa de cada una de estas actividades (página 77)”.*
- *“Además de los contenidos y la armonización de los programas de reinserción, se debe profesionalizar al personal administrativo, técnico y de custodia, y alinear su perfil y competencias con el programa de reinserción ...” (página 77).*
- *“(…), sobre el personal de custodia un especialista en la materia ha señalado que ‘Son necesarios recursos financieros y personal calificado que atienda la carencia de sistemas de seguridad confiables, resuelva la ineficiencia de las funciones de custodia y trascienda el enfoque hoy centrado en la contención, hacia uno encaminado a generar las condiciones para la reinserción social’(Patiño 2010:105).” (página 78).*

Una reflexión importante es que todo el personal que labora dentro de un centro penitenciario (técnico, jurídico, de seguridad y administrativo) está relacionado con el proceso de reinserción social de las personas privadas de libertad; por esa razón, uno de los retos que se enfrentan es prepararlos para cumplir de la mejor forma y con la oportunidad debida con esa responsabilidad.

## Acciones en materia de reinserción social detectadas en marzo de 2016.

País	Fecha	Acción
<b>Paraguay</b>	2 de marzo de 2016	<p><b>Paraguay considera a la salud penitenciaria como derecho básico.</b></p> <p>El doctor Jesús Ferreira asumió la Dirección Médica del Ministerio de Justicia. Destacó el deber de brindar una buena atención sanitaria a todos los internos de las penitenciarías del país, así como que la salud penitenciaria es un derecho básico que se debe proporcionar a las personas privadas de libertad (color abc).  <a href="http://www.abc.com.py/nacionales/salud-penitenciaria-es-un-derecho-basico-1458091.html">http://www.abc.com.py/nacionales/salud-penitenciaria-es-un-derecho-basico-1458091.html</a></p>
<b>Bolivia</b>	2 de marzo de 2016	<p><b>Bolivia será sede de evento regional sobre Planes de Reinserción Social de Reos en abril de 2016.</b></p> <p>27 y 28 de abril de 2016 se efectuará en Santa Cruz, Bolivia una reunión internacional para conocer los programas de reinserción social de privados de libertad en los países andinos de Sudamérica (Ecuador, Colombia, Perú y Bolivia), informó el Director General de Régimen Penitenciario, Jorge López (FM Bolivia).  <a href="http://www.fmbolivia.com.bo/noticia181293-bolivia-sera-sede-de-evento-regional-sobre-planes-de-reinsercion-social-de-reos-en-abril.html">http://www.fmbolivia.com.bo/noticia181293-bolivia-sera-sede-de-evento-regional-sobre-planes-de-reinsercion-social-de-reos-en-abril.html</a></p>
<b>Paraguay</b>	4 de marzo de 2016	<p><b>Reinserción social a través de música.</b></p> <p>El Ministerio de Justicia y Sonidos de la Tierra renovaron acuerdo de cooperación para continuar con el proyecto “Música en Penitenciarías para la Reinserción Social”. Se trata de brindar un espacio a la formación mediante la creación de escuelas de música en las penitenciarías del Buen Pastor y Emboscada (paraguay.com).  <a href="http://www.paraguay.com/nacionales/reinsercion-social-a-traves-de-la-musica-141049">http://www.paraguay.com/nacionales/reinsercion-social-a-traves-de-la-musica-141049</a></p>
<b>Chile</b>	6 de marzo de 2016	<p><b>Modelo de Intervención Penitenciaria con acceso de reos a centros de educación y trabajo.</b></p> <p>El Ministerio de Justicia prepara para este año un plan de intervención para la población penal denominado “Modelo de Intervención Penitenciaria”, cuyo objetivo es que las personas que ingresan a la cárcel tengan la posibilidad de entrar de inmediato a un Centro de Educación y Trabajo de Gendarmería, ya sea cerrado o semicerrado (La Tercera).  <a href="http://www.latercera.com/noticia/nacional/2016/03/680-671100-9-justicia-prepara-plan-que-facilita-acceso-de-reos-a-centros-de-educacion-y.shtml">http://www.latercera.com/noticia/nacional/2016/03/680-671100-9-justicia-prepara-plan-que-facilita-acceso-de-reos-a-centros-de-educacion-y.shtml</a></p>
<b>México, Oaxaca</b>	7 de marzo de 2016	<p><b>Arte: medio humanista para la reinserción social.</b></p> <p>La intención es que el arte sea un mecanismo para propiciar el sentido humanista en las personas privadas de libertad. La Secretaría de las Culturas y las Artes entregó</p>

15 de abril de 2016

instrumentos para el uso de los internos dentro de sus programas de tratamiento (NSS Oaxaca).

<http://www.nssoaxaca.com/cultura/49-general/145135-es-el-arte-un-medio-humanista-para-la-reinsercion-social-aguilar-orihuela>

**México,  
Colima** 10 de  
marzo de  
2016

**Centros de tratamiento de adicciones en Colima, México.**

La Secretaría de Salud y Bienestar Social del Gobierno del Estado informó que en la entidad operan 33 establecimientos para el tratamiento de las adicciones, 28 son del modelo de ayuda mutua y mixtos, dos clínicas de atención residencial (varonil y femenil) pertenecientes a la dependencia y **tres clínicas en los centros penitenciarios de Colima y Manzanillo**, así como el Instituto Tutelar para el Tratamiento de Menores Infractores, con modelo de tratamiento profesional.

<http://www.afmedios.com/2016/03/operan-33-centros-para-tratamiento-de-adicciones-2/>

**Rumania** 10 de  
marzo de  
2016

**Treinta días menos de cárcel por cada libro publicado.**

Escribir libros se ha puesto de moda entre los reclusos, gracias a una norma penitenciaria única en Europa: **la reducción de hasta 30 días de cárcel por cada libro publicado**. La ley se remonta a la era comunista y estaba dirigida a los intelectuales encarcelados que no eran aptos para el trabajo físico (ABC Gente & Estilo).

[http://www.abc.es/estilo/gente/abci-treinta-dias-menos-carcel-cada-libro-publicado-201603100755\\_noticia.html](http://www.abc.es/estilo/gente/abci-treinta-dias-menos-carcel-cada-libro-publicado-201603100755_noticia.html)

**México,  
Oaxaca** 10 de  
marzo de  
2016

**Terapias psicológicas en Penal Femenil de Tanivet.**

En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Mujer, la Secretaría de Seguridad Pública de Oaxaca (SSPO), por medio de la Subsecretaría de Prevención y Reinserción Social y con el apoyo de la Dirección del Centro de Justicia para las Mujeres (CEJUM), perteneciente al gobierno del estado, brindará a las internas espacios para recibir terapias psicológicas.

<http://www.diarioaxaca.com/policiaca/29-estatal/97102-recibiran-terapias-psicologicas-en-penal-femenil-de-tanivet>

**Chile** 10 de  
marzo de  
2016

**Fondo Nacional de Seguridad Pública financió estudio sobre reinserción de mujeres privadas de libertad.**

A través del FNSP 2014, la Corporación de Análisis de Política Pública ejecutó un estudio que permite disponer de un catastro de la oferta en reinserción de mujeres privadas de libertad, tanto pública como privada.

**Algunas de sus recomendaciones de política pública**

- Desarrollar una política de intervención para todos los infractores e infractoras, atendiendo las necesidades y potencialidades de las mujeres.
- Intersectorialidad consagrada a través de protocolos y acuerdos para la prestación de servicios.
- Potenciar la oferta regional, ya que acentúa la exclusión y vulnerabilidad social.
- Mejorar la infraestructura para desarrollar los programas y prestaciones.
- Desarrollar una oferta que atienda las necesidades y características de las mujeres, que no sólo se limite a la maternidad y al vínculo con los hijos/as.
- Posicionar como principio básico y fundamental el fortalecimiento de las habilidades, fortalezas y competencias de las mujeres.

15 de abril de 2016

- Protocolo de seguridad de visitas de hijos/as, mirada integral del enfoque de derechos tanto para las madres como para sus hijos/as.
- Desarrollar programas especializados de Violencia Intrafamiliar. (VIF)
- Apoyo económico que permita la subsistencia durante la etapa temprana de egreso.

(Gobierno de Chile, Subsecretaría de Prevención del Delito).

<http://www.seguridadpublica.gov.cl/noticias/2016/03/10/fondo-nacional-de-seguridad-publica-financio-estudio-sobre-reinsercion-de-mujeres-privadas-de-libertad/>

**México** 11 de marzo de 2016 **ICPALA: la reinserción es el punto débil del sistema penitenciario en América Latina.**  
Faltan ideas y voluntad para que las cárceles dejen de ser solo espacios de castigo, afirma José Patricio Patiño, presidente del Capítulo Latinoamericano de la Asociación Internacional de Prisiones y Correccionales (ICPALA).  
Manifestó que en la actualidad las cárceles están dedicadas a contener y no a reinserter, por lo que ICPALA promueve un penitenciarismo con enfoque de reinserción social, no sólo con la participación de operadores penitenciarios de los sectores públicos y privados, sino de empresarios, expertos, académicos y autoridades nacionales (Milenio.com).  
[http://www.milenio.com/policia/Reinsercion-punto-debil-sistema-penitenciario-AL-Icpala-prisiones-latinoamericano\\_0\\_698930117.html](http://www.milenio.com/policia/Reinsercion-punto-debil-sistema-penitenciario-AL-Icpala-prisiones-latinoamericano_0_698930117.html)

**México, Ciudad de México** 13 de marzo de 2016 **Piden programa de reinserción social para mujeres.**  
La diputada del Partido de la Revolución Democrática (PRD) solicitó al gobierno de la Ciudad de México retomar la construcción de la Casa de Medio Camino Femenil, con la finalidad de brindar las mismas oportunidades de reinserción social a las mujeres privadas de libertad.  
[http://www.milenio.com/df/Reinsercion\\_social\\_mujeres-presas\\_cdmx-mujeres\\_presas\\_cdmx-casa\\_de\\_medio\\_camino\\_0\\_700130097.html](http://www.milenio.com/df/Reinsercion_social_mujeres-presas_cdmx-mujeres_presas_cdmx-casa_de_medio_camino_0_700130097.html)

**México, Ciudad de México** 15 de marzo de 2016 **El Programa contra Adicciones ha ayudado a 958 convictas en diez años.**  
Con la graduación de 25 internas del Centro Femenil de Reinserción Social Santa Martha Acatitla, se celebró 10 años del Programa de Atención Integral a las Adicciones.  
El Programa de Atención Integral a las Adicciones se aplica en cada centro penitenciario y en el caso de los Varoniles de Seguridad Penitenciaria (Cevasep) I y II, hay un programa piloto que en este año se pretende concretar en dos unidades más.  
<http://www.20minutos.com.mx/noticia/72922/0/en-10-anos-el-programa-contra-adicciones-ha-ayudado-a-958-convictas/#xtor=AD-1&xts=513356>

**Honduras** 16 de marzo de 2016 **CICR lleva atención de salud a cárcel hondureña.**  
El Instituto Nacional Penitenciario (INP) y el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) inauguraron en Honduras una clínica médica en el centro penitenciario hondureño de Gracias (Lempira) para facilitar el acceso adecuado a los servicios de salud.  
Este centro penal acoge a más de 500 personas a quienes se les garantizará el acceso a servicios médicos básicos de consulta médica, odontológica, curaciones y nebulizaciones, entre otros.  
<http://www.periodicoequilibrium.com/cicr-lleva-atencion-de-salud-a-carcel-hondurena/>

España	16 de marzo de 2016	<p><b>Pláticas de internos jóvenes en institutos para prevenir conductas delictivas.</b></p> <p>La Consejería de Cultura y Portavocía, a través de la Dirección General de Juventud, ha puesto en marcha junto a la Asociación Colectivo Paréntesis el proyecto 'Tú-actúa', dirigido a los jóvenes de los tres centros penitenciarios de la Región. Realizarán actividades de promoción del deporte y la cultura en los centros penitenciarios Murcia 1 y Murcia 2 y se potenciará el Taller de teatro y prevención de conductas delictivas del Centro de Inserción Social Guillermo Miranda, que es un centro de régimen abierto donde se cumplen condenas en tercer grado. De forma que los internos realizarán actuaciones teatrales en los centros educativos de la Región y, durante estas visitas, los participantes en este taller contarán a los estudiantes su experiencia en prisión y qué los llevó a ella (La Opinión de Murcia).</p> <p><a href="http://www.laopiniondemurcia.es/comunidad/2016/03/16/murcia-promueven-jovenes-internos-centros/722151.html">http://www.laopiniondemurcia.es/comunidad/2016/03/16/murcia-promueven-jovenes-internos-centros/722151.html</a></p>
Nicaragua	16 de marzo de 2016	<p><b>Sistema Penitenciario Nacional desarrollará Plan Verano 2016.</b></p> <p>El Sistema Penitenciario Nacional (SPN), dio a conocer este miércoles el Plan Verano 2016, enmarcado en mantener la estabilidad y gobernabilidad de los establecimientos penales a nivel nacional; y garantizar los derechos y actividades que tienen programadas los privados de libertad en este periodo de Semana Santa.</p> <p>El Prefecto Julio Guillermo Orozco, Director General del Sistema Penitenciario Nacional, explicó que este plan está diseñado para que los privados de libertad y sus familiares también puedan rescatar y mantener las tradiciones religiosas de Semana Santa dentro de las prisiones.</p> <p><a href="http://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:39867-sistema-penitenciario-nacional-desarrollara-plan-verano-2016">http://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:39867-sistema-penitenciario-nacional-desarrollara-plan-verano-2016</a></p>
México, Oaxaca	16 de marzo de 2016	<p><b>Prioriza seguridad pública reinserción social de mujeres del penal de Tanivet.</b></p> <p>La Secretaría de Seguridad Pública de Oaxaca (SSPO), por medio de la tienda de Artesanías de Reinserción Oaxaqueña (ARO), de la Subsecretaría de Prevención y Reinserción Social, dio por inaugurada la venta de artículos realizados por las internas del penal de Tanivet, en el Andador Turístico de la ciudad.</p> <p>En el módulo instalado en el centro de la ciudad de Oaxaca se podrán adquirir más de mil artículos realizados por mujeres del penal de Tanivet, Tlacolula, como parte de las acciones de reinserción instrumentadas por el gobierno estatal.</p> <p>Víctor Alonso Altamirano subsecretario de Prevención y Reinserción Social de la SSPO enfatizó que con la acción se busca apoyar y fomentar el trabajo que realizan las mujeres en situación de internamiento.</p> <p>“Las ganancias al 100 por ciento, son en exclusiva para quienes realizan las artesanías, que en este caso son las internas del penal de Tanivet”, destacó.</p> <p>Aseguró que se trata de incentivar uno de los cinco ejes importantes en la reinserción que maneja el Sistema Nacional Penitenciario, que es el fomento al trabajo (NSS Oaxaca).</p> <p><a href="http://www.nsssoaxaca.com/ciudad/24-general/145854--prioriza-seguridad-publica-reinsercion-social-de-mujeres-del-penal-de-tanivet-">http://www.nsssoaxaca.com/ciudad/24-general/145854--prioriza-seguridad-publica-reinsercion-social-de-mujeres-del-penal-de-tanivet-</a></p>
Argentina	16 de marzo de 2016	<p><b>Herramientas para la reinserción social.</b></p> <p>La Universidad Nacional Arturo Jauretche trabaja junto con una fundación en el desarrollo de una unidad de reciclaje de aparatos electrónicos. El objetivo es brindar una herramienta de capacitación y salida laboral a personas privadas de su libertad.</p>

La tecnología como herramienta de reinserción en la sociedad fue la premisa de la iniciativa de la Fundación Rubén Lombardo para la Inclusión Social, una organización situada en el partido bonaerense de Almirante Brown, pero cuyas actividades se desarrollan en las unidades penitenciarias de la zona. El objetivo es capacitar a los internos en diferentes talleres y oficios para que, al salir, cuenten con más habilidades de desarrollo profesional que los ayuden a tener mayores oportunidades de reinserción laboral (TecnoSur logiaSur, TSS).

<http://www.unsam.edu.ar/tss/tecnologias-para-la-reinsercion-social/>

España	17 de marzo de 2016	<p><b>Paso a paso hacia la reinserción.</b></p> <p>Un grupo de presos de la cárcel de Sangonera visita Santa Pola como parte de su rehabilitación. Solidaridad. Dentro de su programa de iniciativas sociales, la Peña Barcelonista de Santa Pola invitó ayer a trece reos del centro penitenciario de Sangonera (Murcia) a disfrutar de una jornada en la villa marinera, visitando lugares emblemáticos del municipio como el Acuario, el Museo del Mar o la Cofradía de Pescadores (Información.es).</p> <p><a href="http://www.diarioinformacion.com/baix-vinalopo/2016/03/17/paso-paso-reinsercion/1739845.html">http://www.diarioinformacion.com/baix-vinalopo/2016/03/17/paso-paso-reinsercion/1739845.html</a></p>
Costa Rica	21 de marzo de 2016	<p><b>Privados de libertad de cuatro centros penitenciarios reciben computadoras nuevas.</b></p> <p>Según el Ministerio de Justicia y Paz, de los 255 equipos que se entregaron el 18 de febrero al Ministerio de Justicia y Paz, 62 computadoras ya se encuentran habilitadas para que tanto reos como como funcionarios, puedan utilizarlas (elmundo.cr).</p> <p><a href="http://www.elmundo.cr/privados-libertad-cuatro-centros-penitenciarios-reciben-computadoras-nuevas/">http://www.elmundo.cr/privados-libertad-cuatro-centros-penitenciarios-reciben-computadoras-nuevas/</a></p>
España	22 de marzo de 2016	<p><b>La Fundación Manantial ayuda a la reinserción social de personas con trastorno mental.</b></p> <p>Un total de 57 personas con enfermedad mental han conseguido sustituir la prisión por trabajos en beneficio de la comunidad gracias al convenio entre la Fundación Manantial y la Secretaría General de Instituciones Penitenciarias del Ministerio del Interior. "Estas personas han tenido una segunda oportunidad que ha facilitado su proceso de recuperación y reinserción social", ha explicado el director del Plan de Ámbito Penitenciario de la Fundación Manantial, Javier Pallarés (infosalus.com).</p> <p><a href="http://www.infosalus.com/asistencia/noticia-fundacion-manantial-ayuda-reinsercion-social-personas-trastorno-mental-20160322131339.html">http://www.infosalus.com/asistencia/noticia-fundacion-manantial-ayuda-reinsercion-social-personas-trastorno-mental-20160322131339.html</a></p>
México, Quintana Roo	22 de marzo de 2016	<p><b>Prisioneros siembran el camino hacia su libertad.</b></p> <p>Un nuevo huerto de hortalizas servirá como herramienta de reinserción social. Buscan disminuir el número de reincidentes en el Centro de Retención Municipal de playa del Carmen con la presentación de un <b>proyecto de capacitación</b> laboral para internos que tengan posibilidades de <b>alcanzar su libertad</b>. De acuerdo a la dirección de Gobierno de Solidaridad, la propuesta presentada al Gobierno del Estado y a la Federación, es acerca de <b>7 talleres que servirán</b> como herramienta de <b>reinserción social</b> para quienes hayan cumplido con sus condenas, que no recaigan en la delincuencia y así no regresen a la cárcel (Novedades Quintana Roo).</p> <p><a href="http://sipse.com/novedades/prisioneros-siembran-el-camino-hacia-su-libertad-se-han-propuesto-siete-talleres-que-sirvan-como-reinsercion-social-197053.html">http://sipse.com/novedades/prisioneros-siembran-el-camino-hacia-su-libertad-se-han-propuesto-siete-talleres-que-sirvan-como-reinsercion-social-197053.html</a></p>

15 de abril de 2016

<p><b>México, Colima</b></p>	<p>23 de marzo de 2016</p>	<p><b>Apoya la Secretaría de Educación equipamiento de aulas didácticas en el CERESO de Colima.</b> En visita al Centro de Readaptación Social (Cereso) de Colima y luego de la entrega de equipamiento para las aulas didácticas de educación primaria y secundaria, el titular de la Secretaría de Educación, Óscar Javier Hernández Rosas, destacó que la superación académica de los internos es la base en la reinserción social.</p> <p>Acompañado por el director general de Prevención Social, Guillermo Segura Brenes, y del director del INCOIFED, Heliodoro Langarica Muñoz, el funcionario destacó que con una inversión cercana a los 70 mil pesos, se entregaron 14 mesas y 100 sillas, los cuales forman parte de un programa para abatir el rezago educativo en la población penitenciaria de los cuatro centros de Prevención y Reinserción Social de la entidad (Colima Noticias). <a href="http://colimanoticias.com/apoya-la-se-equipamiento-de-aulas-didacticas-en-el-cereso-de-colima/">http://colimanoticias.com/apoya-la-se-equipamiento-de-aulas-didacticas-en-el-cereso-de-colima/</a></p>
<p><b>Honduras</b></p>	<p>23 de marzo de 2016</p>	<p><b>Privados de libertad recibirán apoyo jurídico.</b> Miembros de la Unidad de Género y la Dirección Nacional de la Defensa Pública visitaron recientemente el Instituto Penitenciario Marco Aurelio Soto, en el Valle de Amarateca, para determinar las necesidades en materia técnico-jurídico que ocupan las personas privadas de libertad. Esta actividad se realizó en el marco de la Comisión Judicial de Acceso a la Justicia como instrumento para atender a todas las personas y en especial quienes se encuentran en condiciones de vulnerabilidad y con limitaciones para acceder a los servicios de justicia. Los objetivos principales de la comisión fueron: verificar las condiciones en las cuales se encuentran los presos en los centros penitenciarios de Támara y centros de internamiento de menores infractores. Asimismo, se persigue capacitar a los privados de libertad en aspectos jurídicos relevantes en el proceso penal y el papel que realiza la Defensa Pública en materia de representación legal, género y derechos humanos (El Heraldó). <a href="http://www.elheraldo.hn/pais/942784-466/privados-de-libertad-recibir%C3%A1n-apoyo-jur%C3%ADdico">http://www.elheraldo.hn/pais/942784-466/privados-de-libertad-recibir%C3%A1n-apoyo-jur%C3%ADdico</a></p>
<p><b>México, Nuevo León</b></p>	<p>24 de marzo de 2016</p>	<p><b>Abren en Topo Chico nuevo espacio para la reinserción social.</b> El penal del Topo Chico tiene un nuevo espacio para la reinserción social y abrió la "Sala para la Paz" para que los internos cultiven las artes y el espíritu. La asociación civil Promoción de Paz, en coordinación con la Agencia de Administración Penitenciaria de la Secretaría de Seguridad Pública, abrieron la "Sala para la Paz", un lugar creado especialmente para la impartición de cursos de música, artes plásticas y formación espiritual (Zócalo Saltillo). <a href="http://www.zocalo.com.mx/seccion/articulo/abren-en-topo-chico-nuevo-espacio-para-la-reinsercion-social-1458846169">http://www.zocalo.com.mx/seccion/articulo/abren-en-topo-chico-nuevo-espacio-para-la-reinsercion-social-1458846169</a></p>
<p><b>México, Yucatán</b></p>	<p>28 de marzo de 2016</p>	<p><b>Utilizan al arte como herramienta de reinserción social.</b> La formación artística, como herramienta para que las internas de los Centros de Reinserción Social (Cereso) en Yucatán cuenten con apoyo emocional durante su reclusión, es uno de los principales objetivos del segundo foro Mujer y Reinserción "Arte y cultura transformando historias" (Libertad de Expresión Yucatán). <a href="http://www.informaciondelonuevo.com/2016/03/utilizan-al-arte-como-herramienta-de.html">http://www.informaciondelonuevo.com/2016/03/utilizan-al-arte-como-herramienta-de.html</a></p>